

Le Développement économique local et son potentiel

Extraits (pages 10-11 et 18) d'un texte préparé pour le séminaire «Développement Economique Local» organisé par le Réseau des Associations des Autorités Locales de l'Europe du Sud-est tenu à Brcko, en Bosnie Herzégovine du 14 au 15 avril 2005.

Par Dr. Karl Birkhölzer, Groupe Interdisciplinaire de Recherche sur l'Économie Locale à l'Université technique de Berlin.

Le texte complet, seulement en anglais, est disponible aux adresses suivantes :

www.apreis.org ou info@technet-berlin.de

Le concept d'un programme stratégique de Développement Économique Local

Il s'agit d'un concept qu'on qualifierait de modèle «idéal» (IFP Lokale Ökonomie 1994; Birkhölzer 1999b). Même s'il est construit autour d'une séquence de neuf étapes qui se suivent l'une après l'autre, il n'est pas nécessaire que chacun doivent le faire de la même façon. Le modèle pourrait également être utile à une organisation ou une communauté afin d'identifier ce qu'elle a déjà accompli, ce qui est manquant, et ce qu'elle devrait faire par la suite. À partir de ce moment, il est possible de choisir soit d'avancer, soit de reculer. De plus, il est de notre avis qu'il faudrait réévaluer la performance dans les neuf champs d'activité pratiquement à chaque année.

Une autre remarque préliminaire est nécessaire : le modèle décrit le Développement économique local comme un **processus** (et non pas un résultat) qui prends du temps et de la patience. Tous ceux qui s'attendent à des résultats immédiats en termes de nombre d'emplois créés ou remplacés seront déçus. À partir de notre expérience, nous estimons – dans le contexte actuel – qu'une période allant jusqu' à cinq ans est nécessaire afin d'obtenir des résultats durables. Évidemment, tout dépend aussi de l'étape de développement de la communauté ou de l'organisation, et de l'aide qu'elle est en mesure d'obtenir.

Le processus de développement est composé de trois phases :

- une première phase de construction communautaire (étapes 1 à 4),
- une seconde phase de développement communautaire (étapes 5 à 7)
- une troisième phase établit une économie communautaire fonctionnelle (étapes 8 à 9).

Au centre du modèle (voir le graphique) nous avons placé la communauté comme acteur principal du Développement économique local. Mais, -comme le montrent les exemples (ndlr dans le texte complet) – il faut un groupe constitué de personnes pour créer une initiative communautaire, ou une organisation communautaire, afin de lancer le processus. Sans un tel groupe, rien ne se produira. Même si ces initiatives débutent habituellement en tant que groupe informel, il est important qu'ils formalisent une structure à la fois pour être visible et pour agir sur des bases professionnelles (financements, contrats, campagnes et finalement des activités économiques : soit une association, une fondation, un partenariat local, ou encore une entreprise de développement local ou communautaire, ou d'économie sociale. Cette structure devrait être neutre dans le sens qu'elle devrait représenter principalement les

citoyens et pas nécessairement les autorités locales, les partis politiques ou autre institutions officielles – quoique des membres de ces organisations puissent en faire partie.

CONCEPTUALISATION D'UN PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE LOCAL

